MATRICE DEI RISCHI

	RISCHI OPERATIVI					
Tipologia di rischio	**Descrizione**	**Effetti**	**Allocazione del rischio**			**Articolo del Capitolato che identifica il rischio**
			Concedente	**Concessionario**	**Rischio Condiviso**	
Rischio operativo	Rischio economico tout court (art. 177del D.Lgs. 36/2023)	Recupero costi sostenuti nel corso della gestione del servizio		x		Articolo 1
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi in secondo tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi	Maggiori costi e/o minori ricavi. Disservizi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione/recesso/revoca contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		x		Articoli 1, 4, 8, 9, 13, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31,
Rischio amministrativo	Rischio connesso al considerevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o qualsiasi atto di assenso necessario allo svolgimento dell'attività oggetto di concessione da parte di soggetti sia pubblici che privati	Ritardi nell'erogazione del servizio / impossibilità di erogare il servizio		x		Articolo 8, 9, 11,12, 14, 21

	RISCHI OPERATIVI					
Tipologia di rischio	**Descrizione**	**Effetti**	**Allocazione del rischio**			**Articolo del Capitolato che identifica il rischio**
			Concedente	**Concessionario**	**Rischio Condiviso**	
Rischio manutenzione ordinaria	Rischio di dover effettuare lavori di manutenzione ordinaria non adeguatamente stimati con il conseguente aumento dei costi, rischio di un'errata stima di tali costi e/o insorgenza di eventi imprevedibili che comportino costi superiori a quelli preventivati	Aumento costi/ritardi nell'erogazione dei servizi/inagibilità impianto		x		Articolo 1, 9, 19, 21
Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio di una contrazione della domanda del servizio (non derivante da una riduzione generalizzata del mercato) collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che erode parte della domanda	Diminuzione Ricavi		x		Articolo 1, 23
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Rischio di una contrazione della domanda del servizio e delle attività collegate derivante da una riduzione generalizzata del mercato	Diminuzione Ricavi		x		Articolo 1, 23, 24
Rischio normativo - regolamentare	Rischio di modifiche non prevedibili del quadro normativo regolamentare che determinano un aumento dei costi legati all'erogazione del servizio	Maggiori costi legati all'adattamento al quadro normativo-regolamentare		x		Articolo 1,25

	RISCHI OPERATIVI					
Tipologia di rischio	**Descrizione**	**Effetti**	**Allocazione del rischio**			**Articolo del Capitolato che identifica il rischio**
			Concedente	**Concessionario**	**Rischio Condiviso**	
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento del tasso di inflazione rispetto alle previsioni, con conseguente modifica dei margini del Concessionario	Aumento Costi		x		Articolo 4, 24
Rischio eventi di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili e incontrollabili comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare il servizio	Aumento costi / impossibilità di erogare il servizio		x		Articolo 25
Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità di sospensione del servizio a seguito di circostanze speciali non prevedibili al momento della stipula del contratto o per cause imprevedibili sorte successivamente	Diminuzione Ricavi		x		Articoli 4, 7,8
Rischio aumento costi del personale	Rischio di un aumento non previsto dei costi del personale	Aumento costi		x		Articoli 4, 15
Rischio di relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio che relazioni con altri soggetti influenzino negativamente costi/tempi della gestione dei servizi	Aumento costi e/o ritardi nell'erogazione dei servizi		x		Articoli 11- 15 – 24 – 26 - 32