AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELL' IMPIANTO SPORTIVO TENNISTICO DI ROVIGO
TRAMITE PROCEDURA APERTA AI SENSI DELL'ART. 182 DEL D.LGS. 36/2023
CIG: _____

# MATRICE DEI RISCHI

**Premessa**
Conformemente alle disposizioni normative di cui agli artt. 176 e seguenti del D.Lgs. 36/2023 («Codice»), il presente documento vuole fornire una ripartizione delle tipologie di rischio potenzialmente riconducibili all'affidamento in concessione della gestione dell'impianto sportivo tennistico del Comune di Rovigo.

Il documento è strutturato tenendo conto delle categorie di rischio individuate dalla normativa vigente (art. 177 e ss. del Codice).

In particolare, ove possibile, per ciascuna delle suddette tipologie di rischio, verranno fornite le seguenti informazioni:
a) breve descrizione delle attività alla base del rischio;
b) effetti connessi;
c) soggetto nei cui confronti il rischio è allocato (concedente/concessionario/non allocato);
d) riferimenti contrattuali.

## RISCHIO OPERATIVO

Rischio legato alla gestione dei lavori o dei servizi sul lato della domanda o sul lato dell'offerta o di entrambi, trasferito all'operatore economico.
L'operatore economico assume tale rischio nel caso in cui, in condizioni operative normali (per tali intendendosi l'insussistenza di eventi non prevedibili) non sia garantito il recupero degli investimenti effettuati o dei costi sostenuti per la gestione dei lavori o dei servizi oggetto della concessione.
All'interno del rischio operativo è ricondotto anche il Rischio di Domanda, ossia il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa.

| RISCHI OPERATIVI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipologia di rischio** | **Descrizione** | **Effetti** | **Allocazione del rischio** | | | **Articolo del Capitolato che identifica il rischio** |
| | | | **Concedente** | **Concessionario** | **Rischio Condiviso** | |
| Rischio operativo | Rischio economico tout court (art. 177del D.Lgs. 36/2023) | Recupero costi sostenuti nel corso della gestione del servizio | | x | | Art. 1, Art. 3, Art. 4, Art. 8, Art. 9, Art. 10, Art. 13, Art. 14, Art. 16, Art. 17, Art. 19, Art. 20, Art. 22, Art. 23, Art. 24, Art. 25, Art. 26, Art. 31 |
| Rischio di gestione | Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi in secondo tempi e standard pattuiti.<br>Rischio di mancata erogazione dei servizi | Maggiori costi e/o minori ricavi. Disservizi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione/recesso/revoca contrattuale. Risarcimento danni al Concedente. | | x | | Art. 4, Art. 5, Art. 7, Art. 8, Art. 9, Art. 11, Art. 12, Art. 13, Art. 15, Art. 16, Art. 21, Art. 22, Art. 23, Art. 24, Art. 25, Art. 26 |
| Rischio amministrativo | Rischio connesso al considerevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o qualsiasi atto di assenso necessario allo svolgimento dell'attività oggetto di concessione da parte di soggetti sia pubblici che privati | Ritardi nell'erogazione del servizio / impossibilità di erogare il servizio | | x | | Art. 2, Art. 8, Art. 9, Art. 10, Art. 12, Art. 13, Art. 14, Art. 15, Art. 17, Art. 18, Art. 19, Art. 20, Art. 22, Art. 23, Art. 24, Art. 25, Art. 26, Art. 27, Art. 29, Art. 30, Art. 31 |

| RISCHI OPERATIVI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipologia di rischio** | **Descrizione** | **Effetti** | **Allocazione del rischio** | | | **Articolo del Capitolato che identifica il rischio** |
| | | | **Concedente** | **Concessionario** | **Rischio Condiviso** | |
| Rischio manutenzione ordinaria | Rischio di dover effettuare lavori di manutenzione ordinaria non adeguatamente stimati con il conseguente aumento dei costi, rischio di un'errata stima di tali costi e/o insorgenza di eventi imprevedibili che comportino costi superiori a quelli preventivati | Aumento costi/ritardi nell'erogazione dei servizi/inagibilità impianto | | x | | Art. 1, Art. 2, Art. 6, Art. 9, Art. 16, Art. 17, Art. 18, Art. 24, Art. 25 |
| Rischio di contrazione della domanda specifica | Rischio di una contrazione della domanda del servizio (non derivante da una riduzione generalizzata del mercato) collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che erode parte della domanda | Diminuzione Ricavi | | x | | Art. 3, Art. 7, Art. 8, Art. 9, Art. 13, Art. 14, Art. 15, Art. 21 |
| Rischio di contrazione della domanda di mercato | Rischio di una contrazione della domanda del servizio e delle attività collegate derivante da una riduzione generalizzata del mercato | Diminuzione Ricavi | | x | | Art. 3, Art. 18, Art. 19 |
| Rischio normativo - regolamentare | Rischio di modifiche non prevedibili del quadro normativo regolamentare che determinano un aumento dei costi legati all'erogazione del servizio | Maggiori costi legati all'adattamento al quadro normativo-regolamentare | x<br>Se le modifiche normative richiedono interventi straordinari | x | | Art. 9, Art. 10, Art. 11, Art. 12, Art. 19, Art. 21, Art. 22, Art. 24, Art. 25, Art. 28, Art. 31 |

| RISCHI OPERATIVI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipologia di rischio** | **Descrizione** | **Effetti** | **Allocazione del rischio** | | | **Articolo del Capitolato che identifica il rischio** |
| | | | **Concedente** | **Concessionario** | **Rischio Condiviso** | |
| Rischio di inflazione | Rischio di un aumento del tasso di inflazione rispetto alle previsioni, con conseguente modifica dei margini del Concessionario | Aumento Costi | | x | | Art. 5, Art. 22 |
| Rischio eventi di forza maggiore | Rischio che eventi imprevedibili e incontrollabili comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare il servizio | Aumento costi / impossibilità di erogare il servizio | | | x | Art. 8, Art. 10, Art. 17 |
| Rischio di temporanea sospensione del servizio | Rischio connesso alla possibilità di sospensione del servizio a seguito di circostanze speciali non prevedibili al momento della stipula del contratto o per cause imprevedibili sorte successivamente | Diminuzione Ricavi | | x | | Art. 3, Art. 6, Art. 8, Art. 9, Art. 10, Art. 15, Art. 17, Art. 24, Art. 25 |
| Rischio di relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) | Rischio che relazioni con altri soggetti influenzino negativamente costi/tempi della gestione dei servizi | Aumento costi e/o ritardi nell'erogazione dei servizi | | x | | Art. 8, Art. 12, Art. 22, Art. 26, Art. 28, Art. 29 |